



資料編

1 投資・財政計画(2019年度(平成31年度)~2058年度(平成70年度))

(1) 水道事業

■ 収益的収支

◎ 水道事業

項目	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
収益的收入	3,450,186	3,407,452	3,407,495	3,368,285	3,288,262
1 給水収益 (水道料金)	2,914,307	2,876,058	2,837,733	2,799,668	2,765,725
2-1 加入金	52,999	52,625	52,279	51,958	51,657
2-2 手数料	8,038	8,019	8,001	7,984	7,969
3 一般会計負担金等 (他会計負担金)	229,522	228,042	226,306	227,398	224,858
4 一般会計補助金	5,904	5,738	5,547	5,337	5,114
5 長期前受金戻入	186,259	185,056	188,319	186,009	183,114
6 その他	53,157	51,914	89,310	89,931	49,825
収益的支出	3,370,027	3,299,411	3,379,922	3,298,436	3,206,802
1 職員給与費	600,089	600,089	600,089	600,089	601,094
2 委託料	268,412	250,156	384,679	365,474	264,603
3 修繕費	399,104	406,856	397,548	293,604	373,642
4 動力費	295,806	292,881	290,170	287,843	286,006
5 薬品費	37,233	36,721	36,245	35,837	35,514
6 減価償却費等	1,346,554	1,303,132	1,278,748	1,343,607	1,290,687
7 支払利息	245,850	225,775	212,219	193,295	176,429
8 その他	176,979	183,801	180,224	178,687	178,827
当年度純損益	80,159	108,041	27,573	69,849	81,460

(千円)

2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	2019～2028年度 合計
3,241,011	3,200,445	3,151,517	3,139,598	3,088,082	32,742,333
2,724,302	2,686,994	2,646,977	2,610,826	2,567,720	27,430,310
51,375	51,110	50,859	50,622	50,397	515,881
7,954	7,940	7,927	7,914	7,903	79,649
222,843	223,986	218,707	219,909	217,771	2,239,342
4,887	4,657	4,425	4,188	3,949	49,746
177,871	176,689	173,926	197,382	191,692	1,846,317
51,779	49,069	48,696	48,757	48,650	581,088
3,328,800	3,728,869	3,640,036	3,475,644	3,477,555	34,205,502
600,089	600,089	600,089	600,089	601,094	6,002,900
263,057	258,149	257,557	251,657	264,602	2,828,346
388,144	399,127	374,318	351,398	345,350	3,729,091
283,217	280,918	278,441	276,431	273,491	2,845,204
35,026	34,628	34,192	33,838	33,329	352,563
1,403,788	1,810,914	1,706,611	1,582,024	1,599,329	14,665,394
163,160	156,254	200,261	191,674	182,690	1,947,607
192,319	188,790	188,567	188,533	177,670	1,834,397
△87,789	△528,424	△488,519	△336,046	△389,473	△1,463,169

◎水道事業

項目	2029年度	2030年度	2031年度	2032年度	2033年度
収益的收入	3,038,555	2,990,095	2,941,376	2,886,422	2,841,494
1 給水収益 (水道料金)	2,528,484	2,489,522	2,453,077	2,410,162	2,370,877
2-1 加入金	50,182	49,977	49,782	49,595	49,415
2-2 手数料	7,891	7,880	7,870	7,860	7,850
3 一般会計負担金等 (他会計負担金)	217,145	215,758	214,328	212,890	211,450
4 一般会計補助金	3,706	3,460	3,211	2,959	2,708
5 長期前受金戻入	182,604	175,367	165,252	154,825	151,447
6 その他	48,543	48,131	47,856	48,131	47,747
収益的支出	3,341,549	3,329,418	3,299,403	3,485,839	3,653,258
1 職員給与費	600,089	600,090	600,091	600,092	601,098
2 委託料	266,589	233,765	246,212	243,065	247,196
3 修繕費	292,127	267,359	248,501	254,953	266,988
4 動力費	271,040	268,598	266,523	263,601	261,104
5 薬品費	32,898	32,477	32,111	31,603	31,166
6 減価償却費等	1,517,974	1,556,923	1,507,235	1,697,031	1,832,830
7 支払利息	186,951	199,926	211,228	221,991	242,799
8 その他	173,881	170,280	187,502	173,503	170,077
当年度純損益	△302,994	△339,323	△358,027	△599,417	△811,764

(千円)

2034年度	2035年度	2036年度	2037年度	2038年度	2029～2038年度 合計
2,798,357	2,760,212	2,707,045	2,662,210	2,621,769	28,247,535
2,331,859	2,296,209	2,255,121	2,217,423	2,179,942	23,532,676
49,243	49,077	48,917	48,763	48,614	493,565
7,841	7,832	7,824	7,815	7,807	78,470
210,013	208,579	207,164	205,744	204,319	2,107,390
2,456	2,208	1,956	1,700	1,441	25,805
149,174	148,723	138,601	133,714	132,868	1,532,575
47,771	47,584	47,462	47,051	46,778	477,054
4,189,163	4,269,912	4,087,369	4,034,367	4,153,774	37,844,052
600,094	600,095	600,096	600,097	601,103	6,002,945
230,025	239,552	247,625	230,993	261,525	2,446,547
264,549	274,963	232,397	215,499	271,140	2,588,476
258,616	256,569	253,719	251,313	248,913	2,599,996
30,735	30,375	29,883	29,463	29,043	309,754
2,372,887	2,460,929	2,332,941	2,326,327	2,372,741	19,977,818
248,642	234,369	217,785	207,854	196,552	2,168,097
183,615	173,060	172,923	172,821	172,757	1,750,419
△1,390,806	△1,509,700	△1,380,324	△1,372,157	△1,532,005	△9,596,517

◎水道事業

項目	2039年度	2040年度	2041年度	2042年度	2043年度
収益的收入	2,582,342	2,541,000	2,501,415	2,462,123	2,425,501
1 給水収益 (水道料金)	2,143,600	2,105,754	2,069,071	2,032,622	1,999,073
2-1 加入金	48,471	48,331	48,197	48,066	47,939
2-2 手数料	7,800	7,792	7,785	7,778	7,771
3 一般会計負担金等 (他会計負担金)	202,890	201,470	200,070	198,698	197,351
4 一般会計補助金	1,179	918	677	465	277
5 長期前受金戻入	131,356	130,072	128,918	127,989	126,713
6 その他	47,046	46,663	46,697	46,505	46,377
収益的支出	4,258,425	4,221,195	4,259,418	4,409,453	4,258,654
1 職員給与費	600,099	600,100	600,101	600,102	601,108
2 委託料	236,276	232,454	251,560	237,304	253,526
3 修繕費	341,416	343,292	331,855	397,742	312,480
4 動力費	246,894	244,118	241,741	239,371	237,380
5 薬品費	28,693	28,210	27,795	27,385	27,037
6 減価償却費等	2,451,889	2,429,851	2,475,497	2,589,856	2,511,232
7 支払利息	180,709	170,843	162,176	145,621	147,230
8 その他	172,449	172,327	168,693	172,072	168,661
当年度純損益	△1,676,083	△1,680,195	△1,758,003	△1,947,330	△1,833,153

(千円)

2044年度	2045年度	2046年度	2047年度	2048年度	2039～2048年度 合計
2,378,328	2,340,758	2,305,651	2,270,818	2,234,968	24,042,904
1,960,475	1,924,766	1,889,591	1,857,050	1,819,906	19,801,908
47,816	47,697	47,580	47,467	47,357	478,921
7,764	7,758	7,751	7,745	7,739	77,683
196,046	194,793	193,614	192,455	191,304	1,968,691
131	44	13	0	0	3,704
120,131	120,033	121,171	120,564	123,077	1,250,024
45,965	45,667	45,931	45,537	45,585	461,973
4,114,809	4,086,913	4,168,855	4,153,917	4,353,546	42,285,185
600,104	600,105	600,106	600,107	601,113	6,003,045
222,811	233,088	225,770	228,536	250,868	2,372,193
284,064	238,409	295,657	310,102	436,570	3,291,587
234,653	232,305	229,982	228,016	225,358	2,359,818
26,564	26,158	25,753	25,412	24,952	267,959
2,434,398	2,463,794	2,506,023	2,490,260	2,548,166	24,900,966
133,484	121,399	114,048	103,539	95,154	1,374,203
178,731	171,655	171,516	167,945	171,365	1,715,414
△1,736,481	△1,746,155	△1,863,204	△1,883,099	△2,118,578	△18,242,281

◎水道事業

項目	2049年度	2050年度	2051年度	2052年度	2053年度
収益的收入	2,198,959	2,163,648	2,128,516	2,090,564	2,055,203
1 給水収益 (水道料金)	1,785,424	1,751,178	1,719,189	1,683,003	1,649,261
2-1 加入金	47,249	47,145	47,043	46,943	46,845
2-2 手数料	7,733	7,727	7,722	7,716	7,711
3 一般会計負担金等 (他会計負担金)	190,155	189,003	187,849	186,692	185,533
4 一般会計補助金	0	0	0	0	0
5 長期前受金戻入	123,008	123,343	121,884	121,675	121,071
6 その他	45,390	45,252	44,829	44,535	44,782
収益的支出	4,188,300	4,199,207	4,033,378	4,295,913	3,964,939
1 職員給与費	600,109	600,110	600,111	600,112	601,118
2 委託料	232,809	219,626	236,800	222,626	243,388
3 修繕費	381,723	335,546	300,068	294,925	291,027
4 動力費	223,056	220,773	218,794	216,168	213,874
5 薬品費	24,553	24,157	23,813	23,362	22,965
6 減価償却費等	2,470,623	2,546,019	2,407,871	2,373,607	2,337,331
7 支払利息	84,364	75,083	71,657	394,417	74,047
8 その他	171,063	177,893	174,264	170,696	181,189
当年度純損益	△1,989,341	△2,035,559	△1,904,862	△2,205,349	△1,909,736

(千円)

2054年度	2055年度	2056年度	2057年度	2058年度	2049～2058年度 合計	2019～2058年度 合計
2,019,086	1,976,789	1,935,302	1,901,096	1,867,288	20,336,451	105,369,223
1,615,752	1,584,482	1,549,536	1,516,820	1,484,324	16,338,969	87,103,863
46,750	46,657	46,566	46,477	46,390	468,065	1,956,432
7,706	7,701	7,696	7,691	7,686	77,089	312,891
184,374	183,215	182,060	180,908	179,757	1,849,546	8,164,969
0	0	0	0	0	0	79,255
120,124	110,322	105,257	105,165	105,538	1,157,387	5,786,303
44,380	44,412	44,187	44,035	43,593	445,395	1,965,510
3,710,489	3,679,763	3,675,185	3,595,674	3,554,766	38,897,614	153,232,353
600,114	600,115	600,116	600,117	601,123	6,003,145	24,012,035
220,461	232,824	225,749	229,178	247,816	2,311,277	9,958,363
342,043	343,908	351,172	307,253	366,573	3,314,238	12,923,392
211,600	209,622	207,062	204,800	202,555	2,128,304	9,933,322
22,567	22,226	21,782	21,392	21,004	227,821	1,158,097
2,076,168	2,043,686	2,048,626	2,018,067	1,907,358	22,229,356	81,773,534
67,134	60,575	54,005	48,286	41,811	971,379	6,461,286
170,402	166,807	166,673	166,581	166,526	1,712,094	7,012,324
△1,691,403	△1,702,974	△1,739,883	△1,694,578	△1,687,478	△18,561,163	△47,863,130

■ 資本的収支

◎水道事業

項目	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	
資本的收入	1,180,737	2,121,932	1,931,099	2,358,603	2,145,715	
1 企業債	949,200	1,888,800	1,812,700	2,239,700	2,023,900	
2 国県補助金	167,810	176,576	59,112	61,309	64,556	
3 負担金	51,959	43,559	42,678	38,363	38,028	
4 一般会計補助金	11,768	12,997	16,609	19,231	19,231	
資本の支出	2,863,874	3,791,143	3,545,129	3,949,298	3,854,175	
1 建設改良費	1,768,800	2,748,288	2,510,826	2,861,577	2,729,467	
2 企業債償還金	1,095,074	1,039,485	1,024,305	1,066,669	1,089,596	
3 建設利息	0	3,370	9,998	21,052	35,112	
資本的収支不足額	△1,683,137	△1,669,211	△1,614,030	△1,590,695	△1,708,460	
補填額	1 未処分利益剰余金	0	0	0	301,521	
	2 消費税資本的収支調整額	129,739	217,430	207,958	239,901	227,614
	3 損益勘定留保資金	1,053,398	1,001,781	1,236,072	1,317,886	1,104,573
	4 建設改良積立金充当額	200,000	150,000	80,000	12,461	27,940
	5 減債積立金充当額	300,000	300,000	90,000	20,447	46,812
補填額合計	1,683,137	1,669,211	1,614,030	1,590,695	1,708,460	
資金残高	1,421,248	1,195,585	878,755	674,752	379,939	
企業債未償還残高	15,449,199	16,298,514	17,086,909	18,259,940	19,194,244	

(千円)

2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	2019~2028年度 合計
1,910,738	1,278,831	395,442	287,261	2,339,005	15,949,363
1,689,700	1,225,700	343,000	232,300	2,282,900	14,687,900
165,972	3,150	0	0	0	698,485
35,385	30,070	32,298	34,888	35,792	383,020
19,681	19,911	20,144	20,073	20,313	179,958
3,528,502	2,720,105	1,766,277	1,632,177	4,127,266	31,777,946
2,444,729	1,655,092	777,969	622,972	3,095,904	21,215,624
1,040,398	1,017,786	988,308	1,009,205	1,031,362	10,402,188
43,375	47,227	0	0	0	160,134
△1,617,764	△1,441,274	△1,370,835	△1,344,916	△1,788,261	△15,828,583
261,475	37,004	0	0	0	
192,630	136,104	56,528	41,920	266,809	
1,082,199	1,007,981	722,816	830,865	746,853	
32,584	0	0	0	0	
48,876	0	0	0	0	
1,617,764	1,181,089	779,344	872,785	1,013,662	
37,004	△260,185	△851,676	△1,323,808	△2,098,406	
19,843,545	20,051,459	19,406,151	18,629,246	19,880,784	

◎水道事業

項目	2029年度	2030年度	2031年度	2032年度	2033年度	
資本的收入	3,066,336	4,376,640	5,089,439	4,307,603	4,679,604	
1 企業債	3,014,400	4,303,500	5,015,800	4,234,000	4,605,500	
2 国県補助金	0	0	0	0	0	
3 負担金	31,380	52,338	52,588	52,570	52,820	
4 一般会計補助金	20,556	20,802	21,051	21,033	21,284	
資本の支出	5,074,580	6,815,572	7,658,688	6,833,394	7,904,683	
1 建設改良費	4,072,307	5,808,849	6,562,756	5,637,865	6,373,523	
2 企業債償還金	997,068	999,691	1,087,824	1,184,667	1,531,160	
3 建設利息	5,205	7,032	8,108	10,862	0	
資本の収支不足額	△2,008,244	△2,438,932	△2,569,249	△2,525,791	△3,225,079	
補填額	1 未処分利益剰余金	0	0	0	0	
	2 消費税資本の収支調整額	355,485	511,721	580,393	496,419	563,251
	3 損益勘定留保資金	857,944	987,233	983,955	942,789	852,569
	4 建設改良積立金充当額	0	0	0	0	0
	5 減債積立金充当額	0	0	0	0	0
補填額合計	1,213,429	1,498,954	1,564,348	1,439,208	1,415,820	
資金残高	△2,893,221	△3,833,200	△4,838,102	△5,924,684	△7,733,943	
企業債未償還残高	21,898,116	25,201,925	29,129,900	32,179,233	35,253,573	

(千円)

2034年度	2035年度	2036年度	2037年度	2038年度	2029~2038年度 合計
1,140,746	977,244	2,357,448	2,098,359	1,360,976	29,454,395
1,067,000	903,000	2,282,700	2,023,100	1,285,200	28,734,200
0	0	0	0	0	0
52,641	52,890	53,142	53,398	53,656	507,423
21,105	21,354	21,606	21,861	22,120	212,772
3,694,343	3,852,296	6,110,841	5,839,927	4,965,879	58,750,203
1,757,110	1,560,697	3,365,032	3,051,019	2,130,177	40,319,335
1,937,233	2,291,599	2,745,809	2,788,908	2,835,702	18,399,661
0	0	0	0	0	31,207
△2,553,597	△2,875,052	△3,753,393	△3,741,568	△3,604,903	△29,295,808
0	0	0	0	0	
143,510	125,605	289,697	260,811	177,237	
693,643	588,578	814,016	820,455	707,868	
0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	
837,153	714,183	1,103,713	1,081,266	885,105	
△9,450,387	△11,611,256	△14,260,937	△16,921,238	△19,641,036	
34,383,341	32,994,741	32,531,632	31,765,824	30,215,322	

◎水道事業

項目	2039年度	2040年度	2041年度	2042年度	2043年度	
資本的收入	2,639,901	2,739,113	975,666	2,650,549	869,727	
1 企業債	2,563,600	2,664,300	904,200	2,581,400	801,000	
2 国県補助金	0	0	0	0	8,175	
3 負担金	53,919	53,175	51,501	50,343	44,382	
4 一般会計補助金	22,382	21,638	19,965	18,806	16,170	
資本の支出	6,592,960	6,760,948	4,140,136	5,967,352	3,616,350	
1 建設改良費	3,706,944	3,911,183	1,673,215	3,749,285	1,543,815	
2 企業債償還金	2,886,016	2,849,765	2,466,921	2,218,067	2,072,535	
3 建設利息	0	0	0	0	0	
資本の収支不足額	△3,953,059	△4,021,835	△3,164,470	△3,316,803	△2,746,623	
補填額	1 未処分利益剰余金	0	0	0	0	
	2 消費税資本の収支調整額	320,055	339,046	136,091	325,131	124,675
	3 損益勘定留保資金	644,449	619,584	588,575	514,537	548,286
	4 建設改良積立金充当額	0	0	0	0	0
	5 減債積立金充当額	0	0	0	0	0
補填額合計	964,504	958,630	724,666	839,668	672,961	
資金残高	△22,629,591	△25,692,797	△28,132,601	△30,609,737	△32,683,399	
企業債未償還残高	29,892,906	29,707,441	28,144,720	28,508,053	27,236,518	

(千円)

2044年度	2045年度	2046年度	2047年度	2048年度	2039~2048年度 合計
951,590	1,527,989	939,538	1,176,860	754,412	15,225,345
821,400	1,418,800	866,600	1,109,500	726,200	14,457,000
77,298	67,708	39,148	39,148	0	231,477
40,552	34,846	31,001	28,212	28,212	416,143
12,340	6,635	2,789	0	0	120,725
3,121,420	3,750,994	2,958,967	3,256,245	2,701,040	42,866,412
1,513,421	2,208,372	1,459,613	1,909,901	1,341,122	23,016,871
1,607,999	1,542,048	1,499,354	1,346,344	1,359,918	19,848,967
0	574	0	0	0	574
△2,169,830	△2,223,005	△2,019,429	△2,079,385	△1,946,628	△27,641,067
0	0	0	0	0	
116,222	181,312	116,642	157,795	109,829	
577,785	594,915	491,301	486,596	245,238	
0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	
694,007	776,227	607,943	644,391	355,067	
△34,159,221	△35,606,000	△37,017,486	△38,452,480	△40,044,041	
26,449,919	26,326,671	25,693,917	25,457,073	24,823,355	

◎水道事業

項目	2049年度	2050年度	2051年度	2052年度	2053年度	
資本的收入	993,312	1,640,112	1,860,112	2,441,697	801,202	
1 企業債	965,100	1,611,900	1,831,900	2,411,500	757,600	
2 国県補助金	0	0	0	1,985	15,390	
3 負担金	28,212	28,212	28,212	28,212	28,212	
4 一般会計補助金	0	0	0	0	0	
資本の支出	3,001,682	3,630,837	3,679,766	4,267,554	2,197,799	
1 建設改良費	1,671,471	2,472,625	2,782,013	3,405,300	1,336,749	
2 企業債償還金	1,330,211	1,158,212	897,753	862,254	861,050	
3 建設利息	0	0	0	0	0	
資本の収支不足額	△2,008,370	△1,990,725	△1,819,654	△1,825,857	△1,396,597	
補填額	1 未処分利益剰余金	0	0	0	0	
	2 消費税資本の収支調整額	139,381	212,509	240,815	297,408	108,136
	3 損益勘定留保資金	358,273	387,117	381,125	46,582	306,523
	4 建設改良積立金充当額	0	0	0	0	0
	5 減債積立金充当額	0	0	0	0	0
補填額合計	497,654	599,626	621,940	343,990	414,659	
資金残高	△41,554,758	△42,945,857	△44,143,571	△45,625,437	△46,607,376	
企業債未償還残高	24,458,243	24,911,931	25,846,079	27,395,325	27,291,875	

(千円)

2054年度	2055年度	2056年度	2057年度	2058年度	2049~2058年度 合計	2019~2058年度 合計
817,512	852,912	907,312	756,112	1,418,626	12,488,909	73,118,012
789,300	824,700	879,100	727,900	1,386,800	12,185,800	70,064,900
0	0	0	0	3,614	20,989	950,951
28,212	28,212	28,212	28,212	28,212	282,120	1,588,706
0	0	0	0	0	0	513,455
2,255,208	2,398,969	2,421,002	2,277,601	3,194,044	29,324,462	162,719,023
1,406,057	1,409,779	1,553,855	1,409,990	2,355,177	19,803,016	104,354,846
849,151	989,190	867,147	867,611	838,867	9,521,446	58,172,262
0	0	0	0	0	0	191,915
△1,437,696	△1,546,057	△1,513,690	△1,521,489	△1,775,418	△16,835,553	△89,601,011
0	0	0	0	0		
115,732	116,070	129,271	115,908	201,691		
264,641	230,389	203,486	218,323	114,341		
0	0	0	0	0		
0	0	0	0	0		
380,373	346,459	332,757	334,231	316,032		
△47,664,699	△48,864,297	△50,045,230	△51,232,488	△52,691,874		
27,232,024	27,067,534	27,079,487	26,939,776	27,487,709		

(2) 下水道事業

■ 収益的収支

◎下水道事業

項目	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
収益的収入	3,857,780	3,818,067	3,815,400	3,790,869	3,777,549
1 下水道使用料	2,521,132	2,490,395	2,459,416	2,428,789	2,401,020
2 一般会計負担金 (繰出基準分)	97,103	94,835	111,661	86,294	90,031
3 長期前受金戻入	1,233,721	1,227,073	1,238,529	1,269,652	1,280,605
4 その他	5,824	5,764	5,794	6,134	5,893
収益的支出	3,538,146	3,548,914	3,536,400	3,581,292	3,516,017
1 職員給与費	103,594	105,338	105,338	105,338	106,008
2 委託料	175,510	186,174	174,097	218,334	170,301
3 修繕費	156,513	198,386	207,429	160,645	155,911
4 動力費	77,878	77,842	77,842	77,842	77,614
5 薬品費	31,345	30,818	30,818	30,818	30,818
6 流域下水道 維持管理負担金	316,405	312,076	308,067	304,135	301,044
7 減価償却費等	2,104,471	2,093,510	2,110,587	2,178,263	2,193,011
8 支払利息	217,678	191,515	170,183	149,979	134,255
9 その他	354,752	353,255	352,039	355,938	347,055
当年度純損益	319,634	269,153	279,000	209,577	261,532

(千円)

2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	2019～2028年度 合計
3,745,796	3,656,934	3,613,862	3,569,159	3,508,109	37,153,525
2,368,319	2,338,455	2,306,589	2,277,439	2,243,754	23,835,308
87,876	90,748	97,077	90,363	89,015	935,003
1,283,727	1,221,917	1,204,352	1,195,174	1,169,397	12,324,147
5,874	5,814	5,844	6,183	5,943	59,067
3,503,461	3,402,694	3,511,599	3,475,818	3,435,625	35,049,966
105,338	105,338	105,338	105,338	106,008	1,052,976
179,134	175,397	188,735	178,936	181,725	1,828,343
144,020	152,163	219,165	198,971	184,322	1,777,525
73,158	72,966	72,966	72,966	72,870	753,944
30,818	29,557	29,557	29,557	29,557	303,663
296,346	292,308	343,841	340,462	335,619	3,150,303
2,203,473	2,118,337	2,103,270	2,101,522	2,082,459	21,288,903
122,156	113,171	106,832	101,365	98,015	1,405,149
349,018	343,457	341,895	346,701	345,050	3,489,160
242,335	254,240	102,263	93,341	72,484	2,103,559

◎下水道事業

項目	2029年度	2030年度	2031年度	2032年度	2033年度
収益的收入	3,443,495	3,364,946	3,339,803	3,284,039	3,240,833
1 下水道使用料	2,212,668	2,181,882	2,152,807	2,119,494	2,088,623
2 一般会計負担金 (繰出基準分)	81,816	80,140	80,434	80,925	79,334
3 長期前受金戻入	1,143,088	1,097,054	1,100,738	1,077,856	1,067,082
4 その他	5,923	5,870	5,824	5,764	5,794
収益的支出	3,353,841	3,382,514	3,275,003	3,209,843	3,189,464
1 職員給与費	105,338	105,338	105,338	105,338	106,008
2 委託料	175,395	240,438	172,250	174,893	187,856
3 修繕費	163,119	208,865	168,234	163,930	127,583
4 動力費	72,870	73,302	73,098	73,062	73,062
5 薬品費	29,557	28,349	28,349	28,349	28,349
6 流域下水道 維持管理負担金	331,570	327,511	324,123	319,288	315,210
7 減価償却費等	2,039,752	1,978,252	1,992,137	1,942,410	1,951,134
8 支払利息	95,369	87,913	80,093	72,352	64,307
9 その他	340,871	332,546	331,381	330,221	335,955
当年度純損益	89,654	△17,568	64,800	74,196	51,369

(千円)

2034年度	2035年度	2036年度	2037年度	2038年度	2029～2038年度 合計
3,203,053	3,182,064	3,129,020	3,071,701	3,035,902	32,294,856
2,058,065	2,029,764	1,998,011	1,968,536	1,939,273	20,749,123
94,870	93,297	90,858	69,369	68,070	819,113
1,043,985	1,053,109	1,034,277	1,027,982	1,022,716	10,667,887
6,133	5,894	5,874	5,814	5,843	58,733
3,172,784	3,167,997	3,123,883	3,147,857	3,140,838	32,164,024
105,338	105,338	105,338	105,338	106,008	1,054,720
188,046	180,080	171,546	175,293	184,726	1,850,523
212,751	197,561	180,476	193,741	163,793	1,780,053
64,705	64,705	64,705	64,513	64,415	688,437
28,349	27,004	27,004	27,004	27,004	279,318
311,125	307,790	303,149	299,226	295,324	3,134,316
1,877,411	1,911,300	1,903,954	1,921,289	1,939,546	19,457,185
57,309	51,306	45,950	41,035	37,048	632,682
327,750	322,913	321,761	320,418	322,974	3,286,790
30,269	14,067	5,137	△76,156	△104,936	130,832

◎下水道事業

項目	2039年度	2040年度	2041年度	2042年度	2043年度
収益的收入	2,999,363	2,970,381	2,929,201	2,782,269	2,719,535
1 下水道使用料	1,912,119	1,881,502	1,853,002	1,824,720	1,798,390
2 一般会計負担金 (繰出基準分)	81,669	80,491	85,897	69,109	62,664
3 長期前受金戻入	999,392	1,002,445	984,378	882,546	852,607
4 その他	6,183	5,943	5,924	5,894	5,874
収益的支出	3,153,870	3,178,688	3,159,664	3,028,607	2,944,301
1 職員給与費	105,338	105,338	105,338	105,338	106,008
2 委託料	216,400	179,428	171,078	175,027	190,282
3 修繕費	169,478	205,543	216,752	226,891	168,086
4 動力費	64,415	64,415	64,415	64,643	64,607
5 薬品費	27,004	25,796	25,796	25,796	25,796
6 流域下水道 維持管理負担金	292,068	287,538	283,696	279,866	276,678
7 減価償却費等	1,927,556	1,966,741	1,952,920	1,815,465	1,780,899
8 支払利息	33,594	30,451	27,509	24,663	22,083
9 その他	318,017	313,438	312,160	310,918	309,862
当年度純損益	△154,507	△208,307	△230,463	△246,338	△224,766

(千円)

2044年度	2045年度	2046年度	2047年度	2048年度	2039～2048年度 合計
2,688,016	2,661,482	2,596,856	2,532,658	2,491,171	27,370,932
1,768,833	1,741,167	1,713,963	1,688,574	1,660,213	17,842,483
61,976	61,409	68,103	64,169	65,627	701,114
851,393	853,063	808,606	773,971	759,407	8,767,808
5,814	5,843	6,184	5,944	5,924	59,527
2,939,098	2,939,216	2,854,936	2,853,170	2,819,867	29,871,417
105,338	105,338	105,338	105,338	106,008	1,054,720
170,793	171,410	170,520	165,551	162,690	1,773,179
194,356	182,177	153,425	181,770	174,461	1,872,939
64,607	64,607	64,607	64,607	59,860	640,783
25,796	24,588	24,588	24,588	24,588	254,336
272,255	268,442	264,711	261,579	257,277	2,744,110
1,777,453	1,797,219	1,752,779	1,733,820	1,718,237	18,223,089
19,866	17,988	16,133	14,329	12,581	219,197
308,634	307,447	302,835	301,588	304,165	3,089,064
△251,082	△277,734	△258,080	△320,512	△328,696	△ 2,500,485

◎下水道事業

項目	2049年度	2050年度	2051年度	2052年度	2053年度
収益的收入	2,447,903	2,407,227	2,397,149	2,352,449	2,332,779
1 下水道使用料	1,633,645	1,607,257	1,583,634	1,557,318	1,532,571
2 一般会計負担金 (繰出基準分)	65,122	58,873	76,710	58,077	61,651
3 長期前受金戻入	743,267	735,274	731,042	731,260	732,423
4 その他	5,869	5,823	5,763	5,794	6,134
収益的支出	2,805,383	2,729,774	2,767,958	2,747,641	2,782,000
1 職員給与費	105,338	105,338	105,338	105,338	106,008
2 委託料	165,340	166,045	179,004	167,752	187,145
3 修繕費	191,169	143,542	179,148	167,710	167,689
4 動力費	59,860	59,860	59,860	59,860	60,292
5 薬品費	24,588	23,396	23,396	23,396	23,396
6 流域下水道 維持管理負担金	253,582	249,900	246,727	242,480	238,807
7 減価償却費等	1,695,447	1,677,762	1,670,176	1,679,474	1,703,073
8 支払利息	10,828	9,120	7,290	5,715	4,336
9 その他	299,231	294,811	297,019	295,916	291,254
当年度純損益	△357,480	△322,547	△370,809	△395,192	△449,221

(千円)

2054年度	2055年度	2056年度	2057年度	2058年度	2049～2058年度 合計	2019～2058年度 合計
2,325,263	2,314,017	2,293,759	2,276,336	2,265,719	23,412,601	120,231,914
1,507,985	1,484,851	1,460,111	1,436,778	1,413,614	15,217,764	77,644,678
61,561	63,519	74,387	57,777	57,777	635,454	3,090,684
749,823	759,773	753,448	775,937	788,144	7,500,391	39,260,233
5,894	5,874	5,813	5,844	6,184	58,992	236,319
2,797,129	2,770,066	2,753,391	2,754,457	2,784,126	27,691,925	124,777,332
105,338	105,338	105,338	105,338	106,008	1,054,720	4,217,136
176,677	167,191	179,142	184,319	171,424	1,744,039	7,196,084
174,976	166,572	180,801	146,685	183,105	1,701,397	7,131,914
60,088	60,052	60,052	60,052	59,955	599,931	2,683,095
23,396	22,257	22,257	22,257	21,592	229,931	1,067,248
235,135	231,999	227,836	224,203	220,557	2,371,226	11,399,955
1,728,324	1,728,991	1,692,189	1,727,700	1,737,309	17,040,445	76,009,622
3,159	2,277	1,522	909	423	45,579	2,302,607
290,036	285,389	284,254	282,994	283,753	2,904,657	12,769,671
△471,866	△456,049	△459,632	△478,121	△518,407	△ 4,279,324	△ 4,545,418

■ 資本的収支

◎下水道事業

項目	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	
資本的収入	1,358,762	1,968,065	1,710,053	1,918,561	1,691,175	
1 企業債	435,900	865,800	813,500	945,300	871,200	
2 国県補助金	462,330	568,082	515,278	638,155	565,865	
3 一般会計負担金 (繰出基準分)	157,153	273,432	235,303	195,045	179,501	
4 一般会計補助金 (財源不足分)	140,227	260,186	145,407	139,496	74,044	
5 その他の負担金	565	565	565	565	565	
6 固定資産売却代金	162,587	0	0	0	0	
資本的支出	2,590,034	3,196,507	2,948,288	3,145,187	2,963,279	
1 建設改良費	1,119,702	1,903,342	1,735,784	2,064,948	1,853,844	
2 企業債償還金	1,307,745	1,293,165	1,212,504	1,080,239	1,032,105	
3 一般会計借入償還金	162,587	0	0	0	77,330	
資本的収支不足額	△1,231,272	△1,228,442	△1,238,235	△1,226,626	△1,272,104	
補 填 額	1 未処分利益剰余金	0	0	0	0	
	2 消費税資本的収支 調整額	40,888	92,852	87,177	108,438	98,166
	3 損益勘定留保資金	1,190,384	1,135,590	1,151,058	1,118,188	1,173,938
補填額合計	1,231,272	1,228,442	1,238,235	1,226,626	1,272,104	
資金残高	0	0	0	0	0	
企業債未償還残高	11,077,859	10,650,494	10,251,490	10,116,551	9,955,646	

(千円)

2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	2019～2028年度 合計
1,068,962	1,355,706	1,326,737	1,733,887	1,841,680	15,973,588
561,500	733,600	705,500	919,800	966,800	7,818,900
419,992	533,644	520,115	702,453	738,042	5,663,956
86,905	87,897	100,557	111,069	121,576	1,548,438
0	0	0	0	14,697	774,057
565	565	565	565	565	5,650
0	0	0	0	0	162,587
2,253,446	2,542,326	2,458,094	2,911,177	2,951,493	27,959,831
1,357,111	1,696,455	1,625,190	2,129,724	2,202,560	17,688,660
896,335	845,871	832,904	781,453	748,933	10,031,254
0	0	0	0	0	239,917
△1,184,484	△1,186,620	△1,131,357	△1,177,290	△1,109,813	△11,986,243
0	0	42,358	61,114	5,335	
73,356	93,815	87,818	116,487	118,932	
1,111,128	1,092,805	1,001,181	999,689	985,546	
1,184,484	1,186,620	1,131,357	1,177,290	1,109,813	
50,952	108,807	66,449	5,335	0	
9,620,811	9,508,540	9,381,136	9,519,483	9,737,350	

◎下水道事業

項目	2029年度	2030年度	2031年度	2032年度	2033年度
資本的收入	1,493,255	1,475,070	1,514,611	1,669,829	1,753,615
1 企業債	784,000	700,100	742,700	833,200	904,400
2 国県補助金	576,652	525,836	543,285	613,943	639,484
3 一般会計負担金 (繰出基準分)	132,038	248,569	228,061	222,121	209,166
4 一般会計補助金 (財源不足分)	0	0	0	0	0
5 その他の負担金	565	565	565	565	565
6 固定資産売却代金	0	0	0	0	0
資本的支出	2,518,974	2,421,067	2,499,641	2,755,847	2,803,575
1 建設改良費	1,774,373	1,659,331	1,692,442	1,931,677	2,001,238
2 企業債償還金	744,601	761,736	807,199	824,170	802,337
3 一般会計借入償還金	0	0	0	0	0
資本的収支不足額	△1,025,719	△945,997	△985,030	△1,086,018	△1,049,960
補填額	1 未処分利益剰余金	0	0	15,498	3,103
	2 消費税資本的収支 調整額	94,380	88,357	90,992	111,436
	3 損益勘定留保資金	931,339	857,640	894,038	959,669
補填額合計	1,025,719	945,997	985,030	1,086,018	1,049,960
資金残高	54,979	60,969	123,130	82,531	83,610
企業債未償還残高	9,776,749	9,715,113	9,650,614	9,659,644	9,761,707

(千円)

2034年度	2035年度	2036年度	2037年度	2038年度	2029～2038年度 合計
1,767,707	1,988,468	1,951,800	2,096,657	1,904,008	17,615,020
937,600	1,015,100	1,019,100	1,027,200	967,500	8,930,900
661,414	706,594	706,026	771,422	710,408	6,455,064
165,871	149,166	133,378	125,676	120,302	1,734,348
2,257	117,043	92,731	171,794	105,233	489,058
565	565	565	565	565	5,650
0	0	0	0	0	0
2,832,819	2,987,555	2,953,436	3,044,573	2,838,165	27,655,652
2,065,649	2,226,758	2,210,020	2,332,754	2,158,748	20,052,990
767,170	760,797	743,416	711,819	679,417	7,602,662
0	0	0	0	0	0
△1,065,112	△999,087	△1,001,636	△947,916	△934,157	△10,040,632
83,610	0	0	0	0	
117,807	126,829	126,822	130,765	122,263	
863,695	872,258	874,814	817,151	811,894	
1,065,112	999,087	1,001,636	947,916	934,157	
0	0	0	0	0	
9,932,137	10,186,440	10,462,124	10,777,505	11,065,588	

◎下水道事業

項目	2039年度	2040年度	2041年度	2042年度	2043年度	
資本的収入	2,139,099	2,120,310	1,906,003	2,036,759	2,280,444	
1 企業債	1,065,800	1,055,800	928,900	928,800	1,068,100	
2 国県補助金	790,271	763,762	657,777	667,365	767,915	
3 一般会計負担金 (繰出基準分)	120,007	115,905	115,888	170,711	134,420	
4 一般会計補助金 (財源不足分)	162,456	184,278	202,873	269,318	309,444	
5 その他の負担金	565	565	565	565	565	
6 固定資産売却代金	0	0	0	0	0	
資本的支出	3,046,351	3,007,086	2,757,829	2,835,676	3,111,265	
1 建設改良費	2,376,815	2,321,985	2,033,015	2,078,662	2,329,802	
2 企業債償還金	669,536	685,101	724,814	757,014	781,463	
3 一般会計借入償還金	0	0	0	0	0	
資本的収支不足額	△907,252	△886,776	△851,826	△798,917	△830,821	
補填額	1 未処分利益剰余金	0	0	0	0	
	2 消費税資本的収支調整額	133,595	130,787	113,747	112,336	127,295
	3 損益勘定留保資金	773,657	755,989	738,079	686,581	703,526
補填額合計	907,252	886,776	851,826	798,917	830,821	
資金残高	0	0	0	0	0	
企業債未償還残高	11,461,852	11,832,551	12,036,637	12,208,423	12,495,060	

(千円)

2044年度	2045年度	2046年度	2047年度	2048年度	2039~2048年度 合計
2,594,427	2,689,432	2,761,453	2,972,373	2,331,153	23,831,453
1,196,600	1,226,000	1,270,000	1,317,400	1,005,000	11,062,400
870,633	894,985	926,262	964,384	701,424	8,004,778
118,543	103,383	87,613	77,626	72,788	1,116,884
408,086	464,499	477,013	612,398	551,376	3,641,741
565	565	565	565	565	5,650
0	0	0	0	0	0
3,412,006	3,503,239	3,598,927	3,768,793	3,078,927	32,120,099
2,614,236	2,694,902	2,762,885	2,889,724	2,175,106	24,277,132
797,770	808,337	836,042	879,069	903,821	7,842,967
0	0	0	0	0	0
△817,579	△813,807	△837,474	△796,420	△747,774	△8,288,646
0	0	0	0	0	
142,601	147,385	151,381	157,083	117,640	
674,978	666,422	686,093	639,337	630,134	
817,579	813,807	837,474	796,420	747,774	
0	0	0	0	0	
12,893,890	13,311,553	13,745,511	14,183,842	14,285,021	

◎下水道事業

項目	2049年度	2050年度	2051年度	2052年度	2053年度	
資本的收入	2,598,466	2,580,297	2,360,530	2,667,795	2,700,457	
1 企業債	1,118,400	1,085,000	978,000	1,089,700	1,110,200	
2 国県補助金	777,856	760,339	668,583	780,000	777,993	
3 一般会計負担金 (繰出基準分)	72,398	71,673	57,282	45,468	33,536	
4 一般会計補助金 (財源不足分)	629,247	662,720	656,100	752,062	778,163	
5 その他の負担金	565	565	565	565	565	
6 固定資産売却代金	0	0	0	0	0	
資本的支出	3,321,126	3,327,088	3,041,423	3,348,957	3,348,830	
1 建設改良費	2,383,490	2,361,333	2,101,528	2,399,594	2,382,930	
2 企業債償還金	937,636	965,755	939,895	949,363	965,900	
3 一般会計借入償還金	0	0	0	0	0	
資本的収支不足額	△722,660	△746,791	△680,893	△681,162	△648,373	
補 填 額	1 未処分利益剰余金	0	0	0	0	
	2 消費税資本的収支 調整額	127,960	126,850	112,568	128,140	126,944
	3 損益勘定留保資金	594,700	619,941	568,325	553,022	521,429
補填額合計	722,660	746,791	680,893	681,162	648,373	
資金残高	0	0	0	0	0	
企業債未償還残高	14,465,785	14,585,030	14,623,135	14,763,472	14,907,772	

(千円)

2054年度	2055年度	2056年度	2057年度	2058年度	2049～2058年度 合計	2019～2058年度 合計
2,711,677	2,190,360	2,273,052	2,277,013	2,693,739	25,053,386	82,473,447
1,113,100	861,100	912,700	889,900	1,107,400	10,265,500	38,077,700
779,853	566,355	600,531	604,483	776,815	7,092,808	27,216,606
21,484	21,484	21,484	21,484	21,484	387,777	4,787,447
796,675	740,856	737,772	760,581	787,475	7,301,651	12,206,507
565	565	565	565	565	5,650	22,600
0	0	0	0	0	0	162,587
3,347,189	2,804,858	2,856,155	2,854,928	3,253,200	31,503,754	119,239,336
2,402,678	1,872,746	1,935,495	1,947,985	2,395,519	22,183,298	84,202,080
944,511	932,112	920,660	906,943	857,681	9,320,456	34,797,339
0	0	0	0	0	0	239,917
△635,512	△614,498	△583,103	△577,915	△559,461	△6,450,368	△36,765,889
0	0	0	0	0		
128,877	101,329	103,994	104,273	128,703		
506,635	513,169	479,109	473,642	430,758		
635,512	614,498	583,103	577,915	559,461		
0	0	0	0	0		
15,076,361	15,005,349	14,997,389	14,980,346	15,230,065		

2 経営戦略策定の経緯

期 日	会議等	内 容
平成30年5月24日	市議会環境建設委員協議会	日立市上下水道事業経営戦略策定有識者会議の設置等について
平成30年5月30日	第1回日立市上下水道事業経営戦略策定有識者会議	日立市上下水道事業経営戦略の策定について(諮問)
平成30年6月20日	第1回日立市上下水道事業経営戦略策定会議	日立市上下水道事業経営戦略骨子(案)について
平成30年7月17日	第2回日立市上下水道事業経営戦略策定有識者会議	日立市上下水道事業経営戦略骨子(案)について
平成30年7月20日	第2回日立市上下水道事業経営戦略策定会議	日立市上下水道事業経営戦略(案)について
平成30年8月7日	第3回日立市上下水道事業経営戦略策定会議	日立市上下水道事業経営戦略(案)について
平成30年8月17日	第4回日立市上下水道事業経営戦略策定会議	日立市上下水道事業経営戦略(案)について
平成30年8月23日	市議会環境建設委員協議会	日立市上下水道事業経営戦略骨子(案)について
平成30年9月11日	第5回日立市上下水道事業経営戦略策定会議	日立市上下水道事業経営戦略(案)について
平成30年10月17日	第3回日立市上下水道事業経営戦略策定有識者会議	日立市上下水道事業経営戦略(案)について パブリックコメントの実施について
平成30年11月22日	市議会環境建設委員協議会	日立市上下水道事業経営戦略(案)について
平成30年12月5日) 平成30年12月19日	パブリックコメントの実施	日立市上下水道事業経営戦略(案)に対する市民からの意見募集

期 日	会議等	内 容
平成30年12月13日	第6回日立市上下水道事業経営戦略策定会議	日立市上下水道事業経営戦略(最終案)、概要版及びリーフレットについて
平成31年1月15日	第7回日立市上下水道事業経営戦略策定会議	日立市上下水道事業経営戦略(最終案)等について
平成31年1月23日	第4回日立市上下水道事業経営戦略策定有識者会議	パブリックコメントの結果について日立市上下水道事業経営戦略(答申案)について
平成31年2月13日	日立市上下水道事業経営戦略策定有識者会議から公営企業管理者への答申	日立市上下水道事業経営戦略の策定について(答申)
平成31年2月20日	市議会環境建設委員協議会	日立市上下水道事業経営戦略(最終案)について



日立市上下水道事業経営戦略策定有識者会議

3 策定体制

(1) 策定組織

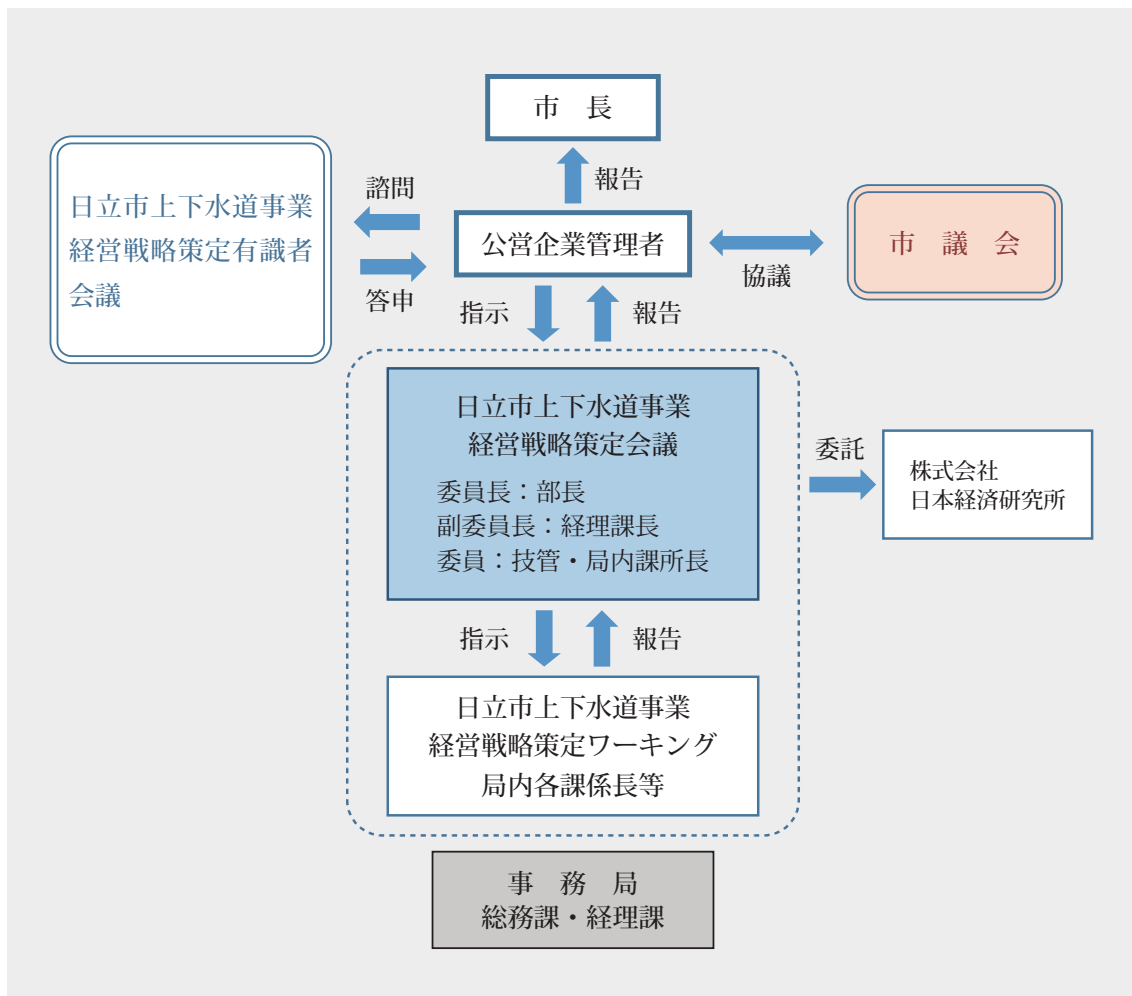
ア 日上市上下水道事業経営戦略策定有識者会議

- ・学識経験者、各種団体代表、関係機関、市民公募委員等で構成
- ・日上市公営企業管理者からの諮問に応じ、計画策定に関し、必要な審議及び検討を行い、その結果を答申
- ・平成30年5月から4回開催

イ 日上市上下水道事業経営戦略策定会議

- ・委員長を部長、副委員長を経理課長とし、水道技術管理者(技管)及び企業局内各課所長で構成
- ・日上市上下水道事業経営戦略策定有識者会議及び局内外との調整を実施
- ・平成30年6月から7回開催

◎経営戦略策定体制図



(2) 日上市上下水道事業経営戦略策定有識者会議設置要領

日上市上下水道事業経営戦略策定有識者会議設置要領

1 設置

日上市上下水道事業経営戦略(以下「計画」という。)の策定に当たり、広く意見を聴き、計画に反映させるため、日上市上下水道事業経営戦略策定有識者会議(以下「有識者会議」という。)を置く。

2 所掌事務

有識者会議は、日上市公営企業管理者(以下「管理者」という。)の諮問に応じ、計画の策定に関し必要な審議及び検討を行い、その結果を管理者に答申する。

3 組織

- (1) 有識者会議の委員は、管理者が委嘱する学識経験者を含む15名以内の者で構成する。
- (2) 有識者会議に委員の互選による委員長及び副委員長を置く。

4 任期

有識者会議の委員の任期は、委嘱の日から答申を管理者に提出した日までとする。ただし、補欠委員の任期は、前任者の残任期間とする。

5 委員長

- (1) 委員長は、有識者会議を代表し、会務を総理する。
- (2) 委員長に事故等があるときは、副委員長がその職務を代理する。

6 会議

- (1) 有識者会議は、委員長が招集する。
- (2) 有識者会議は、委員の過半数の出席によって成立する。

7 意見聴取

委員長は、必要があると認めるときは、委員以外の者の出席又は資料の提出を求めることができる。

8 事務局

有識者会議の事務局は、上下水道部総務課とし、有識者会議の庶務を行う。

9 委任

この要領に定めるもののほか必要な事項は、委員長が別に定める。

附則

- 1 この要領は、平成30年5月30日から施行する。
- 2 この要領は、答申を管理者に提出した日をもってその効力を失う。

(3) 策定組織委員名簿

◎日立市上下水道事業経営戦略策定有識者会議委員名簿

区分	氏名	所属団体等	備考
学識経験者	ゆ ふう 兪 和	茨城大学人文社会科学部 法律経済学科 教授	委員長
	ふじた まさふみ 藤田 昌史	茨城大学工学部都市システム工学科 准教授	副委員長
関係団体	こばやし さとる 小林 暁	日立市指定管工事協同組合代表理事	
	さとう かつや 佐藤 勝哉	日立下水道維持管理協議会事務局長	
事業所	みずいで ひろし 水出 浩司	株式会社日立製作所 電力ビジネス ユニット日立事業所 電力生産統括 本部 総務部長	
	ひらた あきら 平田 章	JX金属株式会社 日立事業所 副所長兼総務部総務担当部長	
	すずき のぼる 鈴木 昇	日立商工会議所 専務理事	
市民団体	いずみ そうじ 泉 聡二	日立市コミュニティ推進協議会副会長	
	おおの いつこ 大野 伊都子	日立市各種女性団体連絡会	
市民	こむろ ひであき 小室 秀昭	公募市民	
	きりかみ えつこ 桐上 悦子	公募市民	
行政	たてぬま あきお 蓼沼 秋男	茨城県企業局総務課参事兼課長	
	おおき じんいち 大木 仁一	日立市企業局上下水道部長	

◎日上市上下水道事業経営戦略策定会議委員名簿

氏名	職名	備考
大木 仁一	上下水道部長	委員長
柳岡 啓司	経理課長	副委員長
坂内 浩	上下水道部参事補兼総務課長	
松山 弘幸	料金課長	
広原 啓二	水道技術管理者(参事補職)兼水道課長	
下村 謙次	上下水道部参事補兼浄水課長	
石井 和彦	上下水道部参事補兼下水道課長	
大江 毅	浄化センター所長	

4 パブリックコメントの実施結果

(1) 提出状況について

ア 提出状況

提出人数	27人	意見等の件数	42件
------	-----	--------	-----

イ 年代

～10代	20代	30代	40代	50代	60代	70代～	不明
0人	3人	1人	5人	9人	4人	4人	1人

ウ 男女割合

男性	13人	女性	13人	不明	1人
----	-----	----	-----	----	----

エ 職業

自営業	会社員	公務員	専業主婦	学生	無職	その他	不明
3人	10人	0人	6人	2人	1人	4人	1人

オ 事業別意見の状況

水道事業	23件 (55%)	下水道事業	5件 (12%)	上下水道 事業共通	14件 (33%)
------	--------------	-------	-------------	--------------	--------------

(2) 提出意見について

ア 「経営戦略に基づく取組」項目別意見の状況

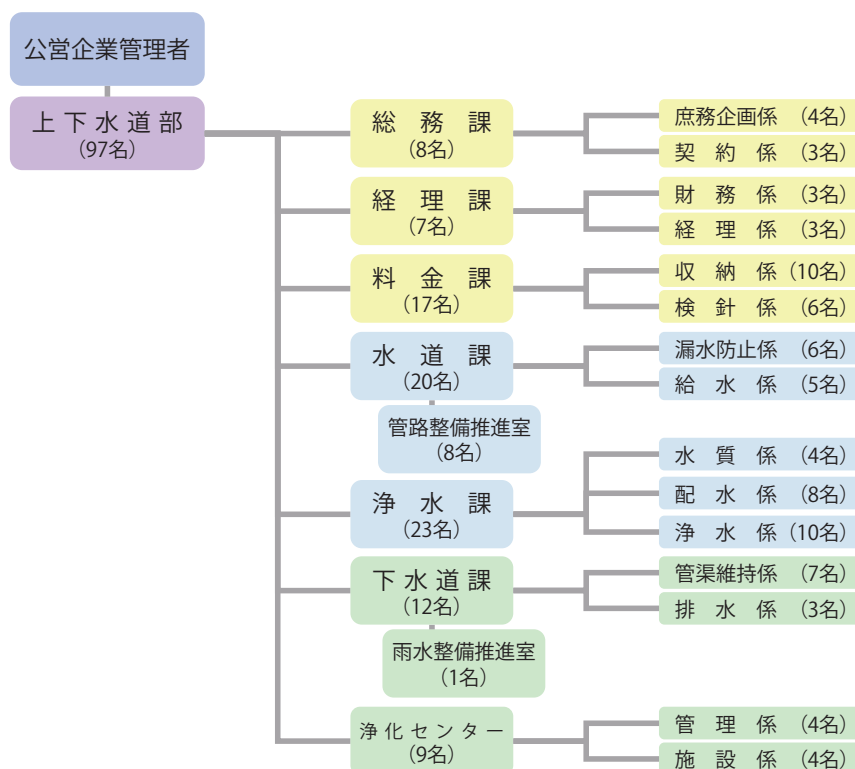
(件)

効率的な組織の整備	1	水質管理体制の強化	1
技術継承と人材育成	1	住民との連携	1
広域化の推進	2	防災対策の充実	6
民間の資金・ノウハウの活用等	11	危機管理等の体制整備	1
料金改定	10	老朽施設の改築・更新	1
情報の提供・広報啓発活動	6	その他経営基盤強化に関する事項	3
施設・設備の統廃合、合理化	6	その他	3
予防保全型維持管理	1	—	—

イ 計画への反映状況

区分	内容	件数
意見反映	意見を反映し、計画(案)を修正したもの	1件
趣旨含む	計画(案)の中に既に意見の趣旨が含まれているもの	32件
参考	計画(案)は修正しないが、今後の施策検討の参考とするもの	9件

5 企業局の組織(2018年4月1日現在)



6 上下水道事業のあゆみ

水道	事業のあゆみ	下水道
日立水道株式会社設立（㈱日立製作所系列）	1940	
日立水道株式会社が市営となる	1948	
第一期拡張工事着工〔平沢水源新設〕	1951	
第二期拡張工事着工〔会瀬浄水場ろ過地増設〕	1953	
第三期拡張工事着工〔池の川水源新設〕	1954	
第四期(第一次)拡張工事着工〔森山浄水場新設他〕	1957	
森山浄水場通水	1960	
地方公営企業法適用／水道指定工事人制度制定	1961	
第四期(第二次)拡張工事着工〔水木水源新設他〕	1963	建設部都市計画課に下水道係を新設
水道料金の口座振替開始	1964	
第五期(第一次)拡張工事着工〔久慈川第二水源新設他〕	1968	下水道建設事務所を新設
	1969	中央処理区の下水道事業計画認可
第五期(第二次)拡張工事着工〔森山浄水場増設他〕	1973	池の川処理場の運転開始
	1975	中央処理区の計画区域に多賀地区を追加
第六期拡張工事着工〔十王浄水場新設他〕	1978	
	1980	中央処理区の計画区域に滑川地区を追加
	1982	滑川コンポストプラント(汚泥の堆肥化)運転開始
	1983	北部処理区の下水道事業計画認可
	1984	南部処理区の下水道事業計画認可
	1986	地方公営企業法適用により下水道局となる
	1989	伊師浄化センター運転開始／下水道が一部供用開始
企業局水道部となる／森山浄水場管理棟本館完成	1990	企業局下水道部となる／茂宮川第八排水区の工事着手
	1991	南部処理区の計画区域に台原町、金沢町の一部を追加
	1992	池の川処理場で消化ガス発電機が稼働
	1993	池の川処理場の設備改築事業開始
十王ダム完成	1994	
水道部・下水道部の総務課を統合（3部9課）	1997	水道部・下水道部の総務課を統合（3部9課）
十王浄水場通水	1998	
水道部と下水道部を統合（2部8課）	1999	水道部と下水道部を統合（2部8課）／汚泥の有効利用開始／那珂久慈ブロック広域汚泥処理施設運転開始
第六期拡張工事の完了	2001	
十王町と合併（十王町水道事業を引き継ぐ）	2004	十王町と合併
上下水道部と業務部を統合（1部7課）	2005	上下水道部と業務部を統合（1部7課）／雨水事業開始／汚泥の委託処理開始
	2006	南部処理区の計画区域に日立南インター周辺等を追加
東日本大震災発生	2011	東日本大震災発生
日立市水道施設更新計画策定	2012	中央処理区の計画区域に城南町の一部を追加
水道管路更新工事着工	2013	北部処理区の計画区域に伊師団地等を追加
	2014	滑川コンポストプラント(汚泥の堆肥化)事業終了 中小路小学校にマンホールトイレ整備
	2015	公共下水道事業総合基本計画策定
簡易水道(中里・諏訪太平田)を統合	2016	池の川さくらアリーナにマンホールトイレ整備

7 用語解説

用語	フリガナ	解説
ア行		
応急給水	オウキュウキュウスイ	地震や濁水などの非常時に家庭で水道水が出なくなった場合に、給水車や給水タンクを使用して、支所、小・中学校等で市民に対し臨時に給水を行うこと
汚水処理原価	オスイシヨリゲンカ	有収水量1m ³ 当たりにより要した汚水処理費用を示す。
ウォーターハンマー	ウォーターハンマー	停電等によりポンプが急停止した場合に、管路内に生じる急激な圧力変動による水撃現象
カ行		
改築	カイチク	既存施設の老朽化等により施設の全部又は一部(修繕に該当するものを除く。)の再建設あるいは取り替えを行うこと
可とう化	カトウカ	地震等による変位に対応するために、マンホールと下水道管の接続部分に伸縮性を持たせること
下流化方式	カリユウカハウシキ	中継ポンプ場の汚水(送水)ポンプが閉塞しない程度に破砕機で砕き、後段施設(処理場)へ圧送する方式
管路経年化率	カンロケイネンカリツ	法定耐用年数を超えた管路延長の割合を示す指標で、管路老朽化の度合いを示す。明確な数値基準はないが、経年比較や類似団体との比較から適切な水準を検討する必要がある。一般的に高い数値は老朽化が進んでいること示し、管路の更新等による対応の必要性が示唆される。
管路更新率	カンロコウシンリツ	当該年度に更新した管路延長の割合を示し、管路の更新ペースや状況を把握できる。仮に1%の場合は全管路の更新に100年かかる計算となる。更新ペースが著しく低い場合には、投資計画の見直し等の対応が求められる。
基幹施設	キカンシセツ	浄水場や配水池といった、地震などの災害により破損すると、市民生活に重大な影響をもたらす可能性がある施設
企業会計(方式)	キギョウカイケイ(ハウシキ)	現金の動きやその残高のみではなく、債権債務の発生の実に基づいて経理し(発生主義)、その年度の事業活動に係るもの(収益的収支)と翌年度以降の事業活動の基になるもの(資本的収支)とに区分して経理することにより、経営成績や財政状態を明らかにする会計方式

用語	フリガナ	解説
企業債	キギョウサイ	地方公営企業が行う建設改良事業等に要する資金に充てるために起こす地方債
企業債残高対事業規模比率	キギョウサイザンダカタイジギョウキボヒリツ	使用料収入に対する企業債残高(一般会計負担分を除く。)の割合で、企業債残高の規模を表す指標
企業債残高対給水収益比率	キギョウサイザンダカタイキュウスイシュウエキヒリツ	給水収益に対する企業債残高の割合で、企業債残高の規模を表す指標
基準外繰入れ	キジュンガイクリイレ	一般会計からの繰入金うち、総務省の定める基準に基づかないもの
基準内繰入れ	キジュンナイクリイレ	一般会計からの繰入金うち、総務省の定める基準に基づくもの
基本料金	キホンリョウキン	水道料金のうち、水道メーターの口径ごとに定額で掛る料金
基本使用料	キホンシヨウリョウ	下水道使用料のうち、定額で掛る使用料金
給水管	キュウスイカン	配水管から分岐して、個々の使用者の使用場所(私有地)に引き込むための水道管で、個人が布設し、維持・管理する給水装置の一部
給水区域	キュウスイクイキ	水道事業者が厚生労働大臣の認可を受け、一般の需要に応じて給水サービスを行う区域
給水原価	キュウスイゲンカ	有収水量1m ³ 当たりの給水に掛る費用
給水収益	キュウスイシュウエキ	水道事業会計における営業収益の一つで、水道事業収益のうち、最も重要な位置を占める収益(水道料金収入)
給水人口	キュウスイジンコウ	給水区域内に居住し、水道により給水を受けている人口
給水装置	キュウスイソウウチ	配水管などから分岐して設けられた給水管、止水栓、量水器(水道メーター)及び給水栓(蛇口)など
給水量	キュウスイリョウ	給水区域内の需要に応じて給水した水量
繰入金	クリイレキン	一般会計から上下水道事業会計に繰り出されるお金(税金)
繰出基準	クリダシキジュン	一般会計が負担すべき経費を一般会計から繰り出す際の基準。総務省より毎年公表される。

用語	フリガナ	解説
経常収支比率	ケイジョウシュウシヒリツ	料金収入、一般会計繰入金等の収益で、経常的な費用がどの程度賄われているかを示す指標
経年化浄水施設率	ケイネンカジョウスイシセツリツ	水道施設の更新状況を示す指標。全浄水施設能力に占める法定耐用年数を超えた浄水施設能力
経費回収率	ケイヒカイシュウリツ	汚水処理に要した費用に対する、使用料による回収程度を示す指標。汚水処理に係る全ての費用を使用料によって賄うことが原則
減価償却費	ゲンカショウキヤクヒ	固定資産の減価を費用として毎年計上する処理を減価償却といい、この処理により毎年計上される固定資産の減価額
減債積立金	ゲンサイツミタテキン	企業債の償還に充てるための積立金
建設改良積立金	ケンセツカイリョウツミタテキン	固定資産の新規取得又は増改築等に要する経費のための積立金
建設改良費	ケンセツカイリョウヒ	固定資産の新規取得又は増改築等に要する経費
広域化	コウイキカ	複数の事業者による行政界に捉われない上下水道事業経営の在り方 事業統合や共同経営、管理の一体化等の多様な形態があり、広域化により効率性やサービスの質の向上を図る。
サ行		
財源試算	ザイゲンシサン	「経営戦略」の中心となる「投資・財政計画」の構成要素のうち、財源の見通しを試算したもの
CIP	CIP	鋳鉄管を表す記号。Cast Iron Pipeの頭文字
資金不足	シキンブソク	事業規模に対して、必要な資金が不足している状況
資産維持費	シサンイジヒ	サービス水準の維持向上及び施設実体の維持のために、事業内に再投資されるべき額（施設の建設、改良、再構築及び企業債の償還等に必要額）
施設利用率	シセツリョウリツ	施設の処理能力に対して、実際どれくらい稼働しているのかを見る指標
資本的収支	シホンテキシュウシ	公営企業の将来の経営活動に備えて行う建設改良及び建設改良に係る企業債償還金などの支出と、その財源となる収入
収益的収支	シュウエキテキシュウシ	水道事業・下水道事業の経営活動に伴って発生する収益と費用

用語	フリガナ	解説
従量料金	ジュウリョウ リョウキン	水道料金のうち、水の使用量に応じた料金 使用水量が多くなるに従い高くなる(逓増制)
受益者負担金	ジュエキシャ フタンキン	下水道管が引かれ利用可能となった地域の土地所有者が、 下水道工事費の一部として負担する費用
取水(施設)	シュスイ(シセ ツ)	水源から原水を取ること(取る施設)
純損益	ジュンソンエ キ	法適用企業において、総収益から総費用を差引いた額。純 損益の数値がプラスなら「純利益」、マイナスなら「純損失」と 呼び、地方公営企業決算では、それぞれを黒字、赤字と呼ん でいる。
浄水場(施設)	ジョウスイジョ ウ(シセツ)	原水を飲用に適するように処理する施設
消費税資本的 収支調整額	ショウヒゼイ シホンテキ シュウシチヨ ウセイガク	資本的支出に係る消費税額から、資本的収入に係る消費税 額を差し引いた額のこと
除害施設	ジョガイシセ ツ	工場、事業場からの排水を条例で定める基準に適合させる ための施設
新水道ビジョン	シンサイドウ ビジョン	平成16年6月に厚生労働省が水道の目指すべき方向性、水 道のあるべき将来像について、その実現のための施策や工程 を明示するものとして「水道ビジョン」を策定した。「新水道ビ ジョン」は、平成25年3月に厚生労働省が策定したもので、「水 道ビジョン」を全面的に見直し、50年後、100年後の将来を見 据えた新しい水道ビジョンを示している。
水源	スイゲン	水道として利用する水の供給源のこと。河川、ダム湖、井戸 水など
水質基準項目	スイシツキ ジュンコウモク	水道法第4条に基づく水質基準項目。水道水は水質基準に 適合するものでなければならない。
水質検査	スイシツケン サ	水質基準項目を踏まえた検査。水道法により、水道事業者等 に検査の義務が課されている。
水洗化	スイセンカ	下水道整備済み区域内で実際に下水道へ接続すること
水洗化率	スイセンカリツ	下水道整備済み区域内の人口のうち、実際に下水道に接続 して水洗化した人口の割合
垂直連携	スイチョクレ ンケイ	主に都道府県が行う用水供給事業と市町村等が行う末端給 水事業との統合。垂直統合とも言う。

用語	フリガナ	解説
水道料金算定上の原価	スイドウリョウキンサンテイジョウノゲンカ	人件費、動力費、修繕費、受水費、減価償却費等
ストックマネジメント	ストックマネジメント	持続可能な下水道事業の実施を図るため、明確な目標を定め膨大な施設の状況を客観的に把握、評価し、中長期的な施設の状態を予測しながら、下水道施設を計画的かつ効率的に管理すること
専用栓	センヨウセン	1戸又は1か所の専用に供する場合に適用される水道料金体系。ただし、特別な用途又は臨時に給水する場合は除く。
送水(施設・管)	ソウスイ(シセツ・カン)	水道水を浄水場から配水施設(配水池)へ送ること(送る施設・送る管)
装置産業	ソウチサンギョウ	大型の設備・装置を必要とする産業
損益勘定留保資金	ソンエキカンジョウリュウホシキン	現金支出を伴わない減価償却費や資産減耗費等、企業内部に留保される資金
タ行		
耐震化、地震対策	タイシンカ、ジシンタイサク	地震による影響を最小限にするための対策
耐震化率	タイシンカリツ	全ての施設(水道施設又は下水道施設)に占める、耐震化済みの施設の割合。管路(管渠)と、施設(浄水場等又は下水処理場等)に分けて算出する。
耐震継手	タイシンツギテ	地震の時、地面がずれたり割れたりしても、管の継手部分で伸び縮みし、抜けたり破損したりしないようにする継手
耐用年数	タイヨウネンズウ	減価償却資産(管材、施設等)が利用に耐えうる年数。地方公営企業法において、種類、構造、用途ごとに有形固定資産の法定耐用年数が定められている。
ダウンサイジング	ダウンサイジング	人口減少や節水機器の普及に伴い、施設更新の際に施設能力を縮小し、施設の効率化を図ること
ダクタイル鋳鉄管	ダクタイルチュウテツカン	鋳鉄に含まれる黒鉛を球状化させ、普通鋳鉄管や高級鋳鉄管に比べ、強度に富んだ水道用管。施工性が良好であるため、現在水道用管として広く用いられているが、重量が比較的重い。
地下水	チカスイ	地表面下にある水をいう。一般に地下水は、河川水に比べて水量、水質、水温が安定した良質の水源

用語	フリガナ	解説
超過使用料	チョウカシヨウリョウ	下水道使用料のうち、本市では1か月11m ³ 以上使用した場合に掛る使用料金。使用水量が多くなるに従い高くなる(逡増制)。
長期前受金戻入	チョウキマエウケキンモドシレ	固定資産取得のために交付された補助金などについて、減価償却見合い分を収益化したもの
長寿命化対策	チョウジュミョウカタイスク	上下水道施設を、法定耐用年数を超えて供用するための対策
投資試算	トウシサン	「経営戦略」の中心となる「投資・財政計画」の構成要素のうち、施設・設備に関する投資の見通しを試算したもの
導水(施設・管)	ドウスイ(シセツ・カン)	取水した水を浄水場へ送ること(送る施設・送る管)
特別計量栓	トクベツケイリョウセン	噴水、泉池、滝、臨時興行、臨時売店、工事現場等の用に使用する場合に適用される水道料金体系
独立採算	ドクリツサイサン	上下水道事業は、「独立採算制の原則」に基づいた事業運営を行う必要があり、一般会計において負担すべき経費を除いた部分については、企業経営に伴う収入によって支出を賄うというもの
ナ行		
那珂久慈流域下水道	ナカクジリュウイキゲスイドウ	本市の一部、水戸市の一部、常陸太田市の一部、ひたちなか市の一部、常陸大宮市、那珂市、大洗町、城里町の一部、東海村の9市町村を対象とした下水道事業
ハ行		
配水(施設・管)	ハイスイ(シセツ・カン)	水道水を需要者に配ること(配る施設・配る管)
配水池	ハイスイチ	浄水処理された水道水を貯留し、管路網を通して給配水するための拠点施設
配水量	ハイスイリョウ	配水施設から需要者宅まで送り出された水の量
BOD	BOD	生物化学的酸素要求量。水中の有機物の代表的な汚染指標であり、河川の汚染度が進むほど、値が高くなる。Biochemical Oxygen Demandの頭文字
BCP	BCP	Business Continuity Plan、事業継続計画。災害や事故などの発生時の事業継続、早期復旧のための計画
VP	VP	塩化ビニル管を表す記号。Vinyl Chloride Pipeの頭文字

用語	フリガナ	解説
普及率	フキュウリツ	水道: 給水区域内人口に対する現状の給水人口の割合であり、水道の普及状況を示す。 下水道: 行政区域内人口に対する処理区域内人口の割合であり、下水道の普及状況を示す。
不明水	フメイスイ	主に地下水や雨水などが老朽化した下水道管渠の隙間から流入したもの
分流式	ブンリュウシキ	汚水と雨水を別々の管渠系統で排除する方式のこと
pH	pH	水溶液の性質(酸性、アルカリ性の程度)を表す単位
平準化	ヘイジュンカ	上下水道サービスを維持しながら事業運営に係る毎年の投資額のばらつきが少なくなるように調整すること
補填財源	ホテンザイゲン	資本的収入額が資本的支出額に対して不足する場合に、これを補填するために地方公営企業内に留保された資金。損益勘定留保資金や未処分利益剰余金等からなる。
ポリエチレン管	ポリエチレンカン	軽量で可とう性を有し、腐食に強い管材である。電気融着により接続を行うため、管が一体化するので、耐震性に優れている。水道事業ガイドラインでは耐震管に分類されている。
マ行		
マンホールトイレ	マンホールトイレ	下水道管路にあるマンホールの上に簡易な便座やパネルを設け、災害時において迅速にトイレ機能を確保するもの
未処分利益剰余金	ミショブリエキジョウヨキン	用途が決まっていない利益剰余金。利益剰余金とは、資本金の額を超過した部分を意味するものであり、営業活動によって獲得した利益を利益剰余金と呼び、資本金に属するもの以外の資本取引によって事業内に留保されたものを資本剰余金と呼ぶ。
水安全計画	ミズアンゼンケイカク	水源から給水栓に至る各段階で、水道水質に悪影響を与える危害の早期発見を行い、安全な水の供給を確実に実施するための計画
水需要	ミズジュヨウ	水道水の使用見込量
民間活用	ミンカンカツヨウ	委託等の方法により民間が有するノウハウ及び資金を活用すること

用語	フリガナ	解説
ヤ行		
有収水量	ユウシュウス イリョウ	水道料金・下水道使用料徴収の対象となった水量
有収率	ユウシュウリ ツ	水 道：有収水量を給水量で除したもの。給水量のうち、料 金収入となった割合 下水道：有収水量を処理水量で除したもの。処理水量のうち、 使用料収入となった割合
湯屋栓	ユヤセン	湯屋営業に使用する場合に適用される水道料金体系
予防保全型維 持管理	ヨボウホゼン ガタイジカン リ	コストの平準化や縮減を図るために、施設や管路、管渠の 損傷や劣化が進行する前に、補修を行う維持管理手法
ラ行		
ライフサイクル コスト	ライフサイクル コスト	初期費用のみでなく維持管理・修繕・解体・処分までの構築 物の生涯にわたるコスト
流域下水道	リュウイキゲ スイドウ	複数の市町村の下水を処理するための下水道。本市では、 県的那珂久慈流域下水道に接続している。
流域下水道 維持管理 負担金	リュウイキゲ スイドウイジ カンリフタン キン	那珂久慈流域下水道事業の維持管理に要した経費に対し て構成市町村が支払う負担金
流動比率	リュウドウヒ リツ	流動資産を流動負債で除したもの。企業の短期的な支払能 力を簡易に判断する指標
流動負債	リュウドウフサイ	1年以内に支払わなければならない負債
料金回収率	リョウキンカ イシュウリツ	供給単価を給水原価で除した割合。給水に係る費用が、ど の程度給水収益で賄えているかを表す指標
類似団体	ルイジダン タイ	国が地方公営企業の比較に当たり、人口規模や事業形態等 を基にグループ分けしたもの。水道事業では主に給水人口規 模により、下水道事業では主に処理区域内の人口と人口密度 により分類される。

用語	フリガナ	解説
累積欠損金	ルイセキケツ ソンキン	各事業年度の営業活動によって損失額（赤字額）が生じた場合に、未処分利益剰余金や利益積立金などにより補てんでできなかった損失額の累積をいう。「当年度未処理欠損金」と同義。なお、この累積欠損金には、減価償却費などの現金の支出を伴わない費用も含まれているため、資金不足に直接つながるものではないが、企業経営の健全性に何らかの課題があるといえる。
老朽管	ロウキュウカ ン	水道や下水道においては、その管種や用途により耐用年数を設けているが、厚生労働省などでは、整備後40年を基本として老朽管を定義付けている。老朽管は、破損などがしやすくなり、機能の低下を招くとともに、有収率の低下や道路陥没などの二次災害を起こす要因となる。
漏水	ロウスイ	水道管が様々な要因によって損傷し、水が漏れ出すこと。地上に漏れ出す地上漏水と、地下に浸透する地下漏水がある。

日立市 上下水道事業経営戦略

2019年度～2028年度
(平成31年度～平成40年度)

2019年3月

発行／日立市
編集／日立市企業局(日立市公営企業管理者)
事務局／日立市企業局上下水道部総務課、経理課
日立市助川町1丁目1番1号
電話:0294-22-3111
<http://www.city.hitachi.lg.jp/kigyo/>
協力／株式会社日本経済研究所



日立市
上下水道事業経営戦略

